

# Programme du Colloque International sur Le Management et la Stratégie des Organisations CIMSO 2017 - 1<sup>ère</sup> Edition

## Program of the International Symposium on Management and Strategy of Organizations CIMSO 2017 - 1<sup>st</sup> Edition

**5, 6 Mai 2017 – Ecole Nationale de Commerce et de Gestion Casablanca, Maroc**

**5,6 May 2017 - National School of Business and Management Casablanca, Morocco**

## Colloque International sur le Management et la Stratégie des Organisations

### CIMSO 2017 – ENCG Casablanca

L'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion de Casablanca (ENCG Casablanca) et Le laboratoire d'Analyses Marketing et Stratégique des Organisations (LAMSO) vous souhaite la bienvenue à la première édition du colloque International sur le Management et la Stratégie des Organisations (CIMSO).

Cette première édition porte sur une thématique stratégique pour le Maroc : « **Les pratiques managériales durables : Quels effets sur la performance et la compétitivité des organisations ?** ». En effet, le Maroc a abrité en 2016, la 22<sup>ème</sup> conférence des parties connue sous le nom de COP22. Cette première édition du CIMSO s'inscrit dans une logique de continuité et, a pour objectif, de regrouper des professeurs chercheurs, des étudiants et des professionnels provenant des cinq continents pour contribuer durant deux jours à enrichir le débat scientifique, partager savoirs et connaissances afin d'améliorer les pratiques managériales en relation avec la compétitivité et la performance des organisations.

Très riche par rapport aux différentes contributions scientifiques retenues, le programme de la première édition du CIMSO comporte des activités scientifiques diversifiées. La séance plénière, animée par des professeurs de renom, traitera des pratiques managériales pour un développement durable des organisations dans une perspective de compétitivité et de performance. Les différentes communications retenues feront l'objet de présentation et de synthèse par les professeurs chercheurs. L'atelier doctoral sera entièrement réservé aux étudiants ayant entamé un projet de thèse en sciences de gestion.

***Comité d'organisation du CIMSO 2017 - LAMSO***

# International Symposium on Management and Strategy of Organizations

## CIMSO 2017 - ENCG Casablanca

The National School of Business and Management of Casablanca (ENCG) and the LAMSO research unit wish you a warm welcome to the first edition of the International Symposium on the Management and the Strategy of Organizations, (CIMSO). This first edition is about a strategic theme for Morocco: **The Sustainable managerial practices and their effects on the performance and competitiveness of organizations**. In fact, Morocco hosted in 2016 the 22nd conference on climate change mostly known under the name of COP22.

This first edition of CIMSO is listed in the logic of continuing, as an objective, to gather researchers, professors, students, and professionals coming around the world in order to contribute for two days to the enrichment of the scientific debate, the sharing of knowledge and informations with the aim to ameliorate the managerial practices in relation to the competitiveness of the performance of organizations.

Being very rich compared to the different restrained scientific contributions, the program of the first edition of CIMSO involves diversified scientific activities. The plenary session will be animated by renowned professors and treat the theme of sustainable development of organizations within the framework of competitiveness and performance. The different selected contributions will be presented by researchers and professors. The doctoral workshop will be devoted to the students who have embraced a thesis project in management science.

**Organizing Committee of CIMSO 2017 - LAMSO**

## ***Programme et activités - 05 Mai 2017***

## ***Program and activities - 05 May 2017***

Horaire/ Timetable	Evénement / Event	Lieux / Places
08h30 à 09h30	- <b>Accueil et inscription / Reception and registration</b>	Hall ENCG
9h30 – 10h00	- <b>Allocutions d'ouverture /Opening Speech</b> M. Driss MANSOURI, Président de l'Université Hassan II Casablanca M. Mohamed Nabil BENCHEKROUN, Directeur de l'ENCG Casablanca M. Karim GASSEMI, Directeur du Laboratoire d'Analyses Marketing et Stratégiques des Organisations – ENCG Casablanca Mme. Saadia MAOUANE, Professeur – ENCG Casablanca	<b>Salle des Conférences / Conference Room</b>
10h00 – 10h20	- <b>Première Intervention :</b> "Energy Oriented Business Administration" Dr. Johannes KALS, Professor of Business Administration, in particular Sustainability and Energy Management, Hochschule Ludwigshafen – University of Applied Sciences Ludwigshafen – Allemagne	
10h20 à 10h45	- <b>Pause café / Coffee break</b>	Hall ENCG
10h45 à 11h00	- <b>Deuxième Intervention : Keynote Speaker</b> "Réflexions sur le management et la stratégie des organisations dans une perspective de développement durable" "Reflection on the Management and Strategy of the organizations in perspective of sustainable development" Pr Ahmed NACIRI, École des Sciences de la Gestion UQAM – Canada	<b>Salle des Conférences / Conference Room</b>
11h15 – 12h30	- <b>Séance plénière / Plenary session</b> "Les pratiques managériales durables : Quels effets sur la performance et la compétitivité des organisations ?" "Sustainable managerial practices : What effects on the performance and competitiveness of organizations?" Pr Abdelmajid IBENRISSOUL, ENCG Casablanca, Maroc Pr Abdelatif KOMAT, Doyen FSJES Casablanca Ain chok, Maroc Pr Ahmed NACIRI, UQAM - Canada Pr Ulf RICHTER, Associate Professor at School of Economics and Management, Tongji University - Shanghai, Chine Pr Karim GASSEMI, ENCG Casablanca, Maroc (Modérateur de la plénière/Plenary Session Moderator)	
12h30 – 13h45	- <b>Pause Déjeuner / Lunch break</b>	Restaurant

**Session 1 : Audit, Finance, comptabilité et Contrôle de gestion / Audit, Finance, Accounting and Management Control**

*Président /Chair : Pr Nafii IBENRISSOUL*

<b>14h30 – 14h45</b>	- <b>Rôle de la finance durable dans la performance et la compétitivité des organisations</b> Rachid BOUTTI (ENCG Agadir, Maroc), Florence RODHAIN (Université Montpellier 2, France), Isabelle BOURDON (Université Montpellier 2, France) et Adil ELMARI (ENCG Agadir –Maroc)	<b>Salle 1/ Room 1</b>
<b>14h45 – 15h00</b>	- <b>Financement et croissance des PME – PMI Locales</b> Nihad DINE-DINE (FSJES Oujda, Maroc)	
<b>15h00 – 15h15</b>	- <b>Innovation technologique et performance des PME exportatrices marocaines</b> Kaoutar BENYETHO (FSJES Oujda, Maroc)	
<b>15h15 – 15h30</b>	- <b>Rôle du contrôle interne dans l'amélioration de la performance d'une banque commerciale : Cas de la BDL de Tizi-Ouzou.</b> Akkoul JUGURTA et M'zyene DJAMAL (Université Mouloud MAMMERRI de Tizi-Ouzou, Algérie)	
<b>15h30 – 15h45</b>	- <b>Contrôle de gestion et la mesure de la performance au sein des structures hospitalières</b> Mohammed HAMD AOUI (Hôpital Cheikh Zaid - Casablanca ), Séverine Blanc Serrier et Bruno Vallespir (Université de Bordeaux – France)	
<b>15h45 – 16h00</b>	- <b>Capitalisation des entreprises coopératives : Quel impact sur la performance ?</b> Ahmed CHAKIR et Mohamed BAKKAR (ENCG Agadir, Maroc)	
<b>16h00 – 16h15</b>	- <b>Impact du contrôle de gestion sur la performance globale et durable des entreprises</b> Rkia EL IDRISSE (EST Safi, Maroc)	
<b>16h15 – 16h30</b>	- <b>Audit interne, l'œil qui veille à la préservation de la compétitivité et l'amélioration de la performance d'une organisation</b> Saïd ESSEKKAKI (Faculté Polydisciplinaire de Khouribga, Maroc)	
<b>16h30 – 17h00</b>	- <b>Pause café / Coffee break</b>	

**Session 1 : Audit, Finance, comptabilité et Contrôle de gestion / Audit, Finance, Accounting and Management Control**  
**Président /Chair : Pr Nafii IBENRISSOUL**

<b>17h00 – 17h15</b>	- <b>Gestion du résultat et Ethique</b> Issam EL MAGUIRI (ISCAE Casablanca, Maroc), Dikra EL MAGUIRI et Abdelatif HAKMAOUI (FSJES-Ain Sebaâ, Maroc)	<b>Salle 1/ Room 1</b>
<b>17h15 – 17h30</b>	- <b>Impact du microcrédit sur la croissance des très petites entreprises : Cas de la région Souss-Massa</b> Bouchra RADI et Wafaa TANI (ENCG Agadir, Maroc)	
<b>17h30 – 17h45</b>	- <b>Contrôle de gestion et son accompagnement du changement des pratiques managériales</b> Hamza EL ALAOUI (ENCG Casablanca, Maroc)	
<b>17h45 – 18h00</b>	- <b>Santé Financière des entreprises ivoiriennes : Le rôle du capital social</b> Fofana Mamadou (Université Alassane Ouattara, Côte d'Ivoire)	
<b>18h00 – 18h15</b>	- <b>Contrôle de Gestion : Outil de performance de la gestion des finances publiques au Maroc</b> Mohamed Achraf NAFZAOUI et Zineb EL HAMMOUMI (ENCG Kenitra, Maroc)	
<b>18h15 – 18h30</b>	- <b>Contrôle Interne dans les entreprises Publiques : Etat des lieux et perspectives</b> Mohamed LAHMOUCHI et Youssef RACHID (ENCG Casablanca, Maroc)	

**Session 2 : Développement durable des Organisations / Sustainable Development of Organizations**

**Président /Chair : Pr Chams Eddoha MOKHLIS**

<b>14h30 – 14h45</b>	- <b>L'intégration des spécificités socioculturelles pour un management efficace et une performance durable des entreprises : Cas des démarches qualité au contexte marocain</b> Sanaâ ARSALA, Latifa ZERROUK, Saad ELMADANI et Amina IBNLFASSI (FST – Settat, Maroc)	<b>Salle 2/ Room 2</b>
<b>14h45 – 15h00</b>	- <b>Energy Oriented Business Administration to Ensure International Competitiveness,</b> Professeur Docteur Johannes Kals (University of Applied Sciences Ludwigshafen, Allemagne)	
<b>15h00 – 15h15</b>	- <b>Synthèse de la revue de littérature : Management entrepreneuriat et genre</b> Hamid AIT LEMQEDDEM et Hajar BOUDRAINE (FSJES Kénitra, Maroc)	
<b>15h15 – 15h30</b>	- <b>Les Systèmes productifs localisés : Un nouveau modèle de développement</b> Adam CHOUKRI et Youssef Moflih (FSJES Ain sebaa, Maroc)	
<b>15h30 – 15h45</b>	- <b>Analyse de la performance et évaluation de la durabilité au sein des entreprises entéritiques allemandes : Application de la méthode DEA</b> Hajar BENNAR et Hamid AKDIM (Université de Rennes 2, France)	
<b>15h45 – 16h00</b>	- <b>Impact des mécanismes politiques, géopolitiques et géoéconomiques sur la performance du modèle de développement de l'économie marocaine</b> Abdelhadi BOUSSAS, (FSJES Rabat, Maroc) et Hanane AAMOUM (ENCG Casablanca, Maroc)	
<b>16h00 – 16h15</b>	- <b>Élaboration d'un modèle de gestion stratégique du changement dans un établissement d'enseignement supérieur privé au Maroc</b> François PERREAULT (Université Privé, Marrakech) et Richard SOPARNOT (ESSCA, France)	
<b>16h15 – 16h30</b>	- <b>أهمية بطاقة الأداء المتوازن في قياس الأداء المستدام في المؤسسات الصغيرة و المتوسطة : دراسة حالة ملينة الحضنة بالمسيلة</b> عريوة محاد و بن واضح الهاشمي، (جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر)	
<b>16h30 – 17h00</b>	- <b>Pause café / Coffee break</b>	



**Session 2 : Développement durable des Organisations / Sustainable Development of Organizations**

**Président / Chair : Pr Chams Eddoha MOKHLIS**

<b>17h00 – 17h15</b>	- <b>Le management par projet et son impact sur la réforme du système d'éducation et de formation au Maroc</b> Yassine JABRAOUI (Université Hassan II, Casa)	<b>Salle 2/ Room 2</b>
<b>17h15 – 17h30</b>	- <b>Proposition d'un outil d'évaluation des projets touristiques dans l'optique du développement durable</b> Jalila BOUANANI EL IDRISSE (Université Privé de Marrakech, Maroc)	
<b>17h30 – 17h45</b>	- <b>L'efficacité de l'Intelligence Economique et Stratégique (IES) et son impact sur la performance de l'organisation : Les différentes modalités de mesure (une revue de la littérature de 1982 à 2015)</b> Hamid AÏT LEMQEDDEM et Abderahim AMAM (ENCG Kénitra, Maroc)	
<b>17h45 – 18h00</b>	- <b>Comment la bonne gouvernance peut-elle être au service du développement durable?</b> Hanane ELLIOUA (EST Berrechid, Maroc) et Hanane ROCHDANE (ENCG Casablanca, Maroc)	
<b>18h00 – 18h15</b>	- <b>La prise de décision et son impact sur la performance des organisations</b> Hanane ELLIOUA (EST Berrechid, Maroc) et Hanane ROCHDANE (ENCG Casablanca, Maroc)	

**Session 3 : Gouvernance, Stratégie et Performance des Organisations / Governance, Strategy and Performance of Organizations -Président /Chair : Pr Hanane ROCHDANE**

<b>14h30 – 14h45</b>	- <b>Proposition d'un modèle multidimensionnel d'évaluation de la performance organisationnelle au sein des clubs sportifs</b> Zineb JIBRAILI (ENCG Marrakech, Maroc)	<b>Salle 3/ Room 3</b>
<b>14h45 – 15h00</b>	- <b>Vers une vision complémentaire des démarches d'Intelligence Economique (IE), de Cartographie des Compétences (KMap) et de Management des connaissances (KM)</b> Menaouer BRAHIMI, (Ecole Nationale Polytechnique d'Oran - Algérie) et Nada Matta (Université des Technologies de Troyes, France)	
<b>15h00 – 15h15</b>	- <b>The influence of language as construal-dimension on self-control achievement</b> Alexander UNGER, Julie PAPATAMATELOU (Ludwigshafen University, Allemagne) et Karim GASSEMI (ENCG Casablanca, Maroc)	
<b>15h15 – 15h30</b>	- <b>Réflexion théorique sur l'explication de la performance des entreprises familiales par le concept d'engagement envers les décisions stratégiques</b> Hasnae RAHMANI (Université Chouaib Doukkali-El Jadida, Maroc)	
<b>15h30 – 15h45</b>	- <b>L'intelligence économique et la création de la performance dans les entreprises</b> Abderrahim FARACHA et Ilham QASD (FSJES Ain Chock, Maroc)	
<b>15h45 – 16h00</b>	- <b>The contribution of CSR practices on the performance and competitiveness of Aramco -Saudi Arab</b> Said GASMI (Université Mohamed Boudiaf M'Sila –Algérie)	
<b>16h00 – 16h15</b>	- <b>Gouvernance d'entreprise et performance des organisations</b> Hamid AÏT LEMQEDDEM et Mounya TOMAS (ENCG Kénitra, Maroc)	
<b>16h30 – 17h00</b>	- <b>Pause café / Coffee break</b>	

**Session 4 : Innovation et compétitivité des organisations / Innovation and competitiveness of organizations**

**Président /Chair : Pr Mohamed LAHMOUCHI**

<b>14h30 – 14h45</b>	- <b>L'innovation comme vecteur de diversification des produits dans les entreprises Algériennes : Etude de cas comparative</b> Abdelmalek REGUIG et Mohamed KERBOUCHE (Université de Mascara, Algérie)	<b>Salle 4/ Room 4</b>
<b>14h45 – 15h00</b>	- <b>Compétitivité et développement durable : Une étude comparée des PME exportatrices et non exportatrices de la région de Marrakech</b> Brahim TIGUINT et Hosna HOSSARI (FSJES Marrakech, Maroc)	
<b>15h00 – 15h15</b>	- <b>Théorie socio-économique et performance des entreprises à but non-lucratif : Cas de l'hôpital EPHSZ Oum El Bouaghien Algérie</b> Nasreddine AISSAOUI (SESCSG de l'Université d'Oum El Bouaghi, Algérie)	
<b>15h15 – 15h30</b>	- <b>Recherche et développement : Facteur clé de compétitivité et d'innovation technologique au sein des entreprises algériennes</b> Houria OUCHALAL et Zahia BOUZIDA (Faculté des Sciences Economiques, Sciences Commerciales et des Sciences de Gestion – Algérie)	
<b>15h30 – 15h45</b>	- <b>Les effets de l'investissement entrepreneurial en Green business sur la performance et la compétitivité des organisations</b> Imane KJIRI (ENCG Kénitra, Maroc)	
<b>15h45 – 16h00</b>	- <b>Dimension organisationnelle et innovation : déterminants et enjeux</b> Fairouze HAMITOUCHE ( Algérie)	
<b>16h00 – 16h15</b>	- <b>Création de la valeur et innovation managériale dans les organisations publiques de santé à la recherche de performance médicale,</b> Saïd TOUFIK et Kaoutar AIT SAYAD (FSJES - Souissi Rabat, Maroc)	
<b>16h30 – 17h00</b>	- <b>Pause café / Coffee break</b>	

**Session 5 : Management de la chaîne logistique et performance des organisations / Supply chain Management and performance of organizations - Président /Chair : Pr Mostapha AMRI**

14h30 – 14h45	- <b>La proposition d'un modèle de mesure de la performance portuaire</b> Morad LEMTAOUI et Hajar RAJI (ENCG Settat, Maroc)	Salle 12/ Room 12
14h45 – 15h00	- <b>La Logistique inverse selon la théorie des parties prenantes</b> », Morad LEMTAOUI (ENCG Settat, Maroc) et Sara ELOUEDRHIRI (ENCG Settat, Maroc)	
15h00 – 15h15	- <b>Quelques facteurs d'interconnexion entre performance financière et performance de la chaîne logistique : Une étude exploratoire sur des entreprises</b> Mustapha BENGRIKH et Rafik ET-TAZY (Université Ibn Zohr Agadir, Maroc)	
15h15 – 15h30	- <b>La performance de la chaîne logistique portuaire à l'export et son impact sur la compétitivité des ports : Cas du port d'Agadir</b> Abdellatif ELMENSSOURI (Faculté polydisciplinaire Taroudant, Maroc) et Ouafae ZEROUALI OUARITI (ENCG Agadir, Maroc)	
15h30 – 15h45	- <b>Le contrôle de gestion de la Supply-Chain un levier incontournable du pilotage stratégique</b> », Mohamed Achraf NAFZAOUI et Naoual OUASSIM (ENCG Kenitra, Maroc)	
15h45 – 16h00	- <b>Applicabilité des théories de l'avantage concurrentiel au contexte portuaire</b> Meryem SERGHINI (FSJES Agadir, Maroc), Lahoucine ABOUDRAR (FSJES Agadir, Maroc) et Abdellatif ELMENSSOURI (Faculté polydisciplinaire Taroudant, Maroc)	
16h00 – 16h15	- <b>Modélisation et stabilisation robuste d'un réseau logistique à deux échelons avec délais de retard et différentes topologies</b> Jamila El ALAMI, Azeddine ZEMZAM (Technology Hihg School Rabat, Maroc) et Nourddine El ALAMI (EMI Rabat, Maroc)	
16h15 – 16h30	- <b>Analyse critique des approches de la Supply Chain Risk Management et d'Agilité Logistique: Des leviers incontournables de performance des organisations ?</b> Mustapha LAAFAR (ENSEM, Casablanca)	
16h30 – 17h00	- <b>Pause café / Coffee break</b>	

**Session 6 : Management des Ressources Humaines et Responsabilité sociale et sociétale des organisations  
/ Human Resources Management and Social Accountability of Organizations - Président /Chair : Pr Rachida ALLALI**

14h30 – 14h45	- <b>Apport des instruments du marketing à la performance des stratégies RH</b> Yousra BEY et Meriem CHERKAOUI (FSJES-Souissi Rabat , Maroc)	<b>Salle 13/ Room 13</b>
14h45 – 15h00	- <b>Repenser le capital humain : Évaluation des pratiques managériales dans le secteur public "cas du Ministère de la santé"</b> Meriem CHERKAOUI (FSJES-Souissi, Maroc)	
15h00 – 15h15	- مساهمة نظم المعلومات الإستراتيجية في تحقيق تنافسية المورد البشري في المؤسسة، حالة المؤسسات الجزائرية د شارف عبد القادر و د رمضان لعلا (كلية العلوم الاقتصادية و علوم التسيير و العلوم التجارية، جامعة الاغواط- الجزائر)	
15h15 – 15h30	- <b>L'employabilité des salariés comme une pratique managériale durable</b> Amina ESSABER (Faculté polydisciplinaire d'Eljadida, Maroc)	
15h30 – 15h45	- <b>La dynamique de la GRH dans une logique de développement durable : un levier stratégique de la performance des organizations</b> Bouchra BENRAIS et Mounir EIMACHKOUR (FSJES Fès, Maroc)	
15h45 – 16h00	- <b>Compétences transversales, compétences opérationnelles et/ou professionnelles : pour une meilleure articulation performance en entreprise et formation universitaire – le cas des Ecoles de Commerce et de Gestion</b> Najoua MAAFI (ENCG Casablanca, Maroc) et Zohra TERRADA (ENCG Kénitra, Maroc)	
16h00 – 16h15	- <b>RSE : Analyse du modèle de Carroll et Schwartz (2003)</b> Hasna MHARZI (FSJES-Casablanca, Maroc)	
16h15 – 16h30	- <b>L'analyse de l'apport du contrôle de gestion sociale et de la transposition de la gestion des Ressources Humaines dans l'amélioration de la performance des organisations</b> Botaina MJIDILA, Youssef EL WAZANI et Malika SOUAF (ENCG Agadir, Maroc)	
16h30 – 17h00	- <b>Pause café / Coffee break</b>	

<b>Session 6 : Management des Ressources Humaines et Responsabilité sociale et sociétale des organisations / Human Resources Management and Social Accountability of Organizations - Président /Chair : Pr Rachida ALLALI</b>		
<b>17h00 – 17h15</b>	- <b>Dynamique du changement et logiques d'acteurs dans les entreprises</b> Khaled TAHARI, (GRECORH-LAREEM Université d'Oran2, Algérie)	<b>Salle 13/ Room 13</b>
<b>17h15 – 17h30</b>	- <b>Analyse de l'impact de l'adoption des pratiques E-GRH sur la satisfaction des utilisateurs et la productivité du personnel RH</b> Khaoula SALMOUN (FSJES Tanger, Maroc)	
<b>17h30 – 17h45</b>	- الإطار المؤسساتي للتنمية المستدامة في الجزائر 2000-2014 Aicha BOUCHIKHI, Nassira OUBEKHTI et Fatima BOUCHIKHI (Université de Tlemcen – Algérie)	
<b>17h45 – 18h00</b>	- <b>Effet des pratiques de la Gestion des Ressources Humaines sur la performance des entreprises publiques Algériennes</b> Ghida FELLA (Institut des sciences économiques commerciales et sciences de gestion – Algérie)	
<b>18h00 – 18h15</b>	- <b>Les incitations étatiques marocaines aux pratiques environnementales et sociales des organisations: Etat des lieux et perspectives</b> Amina HARBAL (FSJES Mohammedia, Maroc)	
<b>18h15 – 18h30</b>	- <b>L'investissement dans le capital social</b> Hanane ECH-CHAHED (FSJES Settat, Maroc)	

**Session 7 : Management des systèmes d'information et transformation digitale des organisations**

/ Management of information Systems and digital transformation of organizations - *Président /Chair : Pr Siham JABRAOUI*

14h30 – 14h45	- <b>Impact des TIC sur la performance des entreprises et leurs pratiques d'intelligence économique</b> Shanez AMIROUCHE et Chafiaa BENABDESLAM (Université de Bejaia-Algérie)	Salle 14/ Room 14
14h45 – 15h00	- <b>L'impact des équipes virtuelles "Virtual teams " sur la performance de groupe</b> Salma DROUSSI et Karim GASSEMI (ENCG Casablanca, Maroc)	
15h00 – 15h15	- <b>L'informatique décisionnelle et la performance de l'entreprise</b> Siham LAMARI et Ayoub HAKAM (FSJES Ain Sebaa, Maroc)	
15h15 – 15h30	- <b>Intégration des Technologies de l'information et de la Communication (TIC) dans le processus de capitalisation des expériences</b> Farid MEBARKI (Université Abderrahmane Mira de Bejaia, Algérie)	
15h30 – 15h45	- <b>Facteurs déterminants de l'acceptation et l'usage des technologies, cas des PGI (ERP) dans le contexte de l'entreprise Marocaine</b> Merouane BOUHROUJE et Karim GASSEMI (ENCG Casablanca, Maroc)	
15h45 – 16h00	- <b>Le Système d'Information pour la gestion durable de l'Université Marocaine</b> Rachid WAHABI, FAHMI Sanaa (ENCG Settat, Maroc) et HAQIQ Abdelkrim et EL HISSI Youmna (FST Settat, Maroc)	
16h00 – 16h15	- <b>La contribution des TIC dans la compétitivité des entreprises algériennes</b> Yasmine Tinhinane MAZOUZI (Université Mouloud Mammeri de Tizi-Ouzou-Algérie)	
16h15 – 16h30	- <b>La gestion des systèmes d'information au service de la performance et de la compétitivité des entreprises : Cas d'un groupe de l'industrie pharmaceutique algérienne</b> Ourdia HAMMOUTENE (faculté des sciences économiques, commerciales et de gestion de l'Université Mouloud Mammeri Tizi -Ouzou, Algérie) et Yacine FERFERA MOHAMMED (CREAD ENSSEA, Algérie)	
16h30 – 17h00	- <b>Pause café / Coffee break</b>	

<b>Session 7 : Management des systèmes d'information et transformation digitale des organisations</b> / Management of information Systems and digital transformation of organizations - <i>Président /Chair : Pr abdefattah Idri</i>		
<b>17h00 – 17h15</b>	- <b>Application of Delone and McLean's Model in Moroccan Banking system</b> Imane DAHMANE et Rachid JAHIDI (ENCG Settat, Maroc)	<b>Salle 14/ Room 14</b>
<b>17h15 – 17h30</b>	- <b>Evaluation de l'impact des systèmes d'information sur la performance à partir d'une approche par alignement : Une étude exploratoire auprès d'Entreprises Marocaines</b> Yassine REGRAGUI et Youssef ALMERIOUH (ENCG Tanger, Maroc)	
<b>17h30 – 17h45</b>	- <b>Impact of Sustainable Cloud computing on the performance and competitiveness</b> Abdelhamid El ALAMI (ENCG Casablanca, Maroc) et Naima ELHAOUD (ENCG Casablanca, Maroc)	
<b>17h45 – 18h00</b>	- <b>Les TIC comme levier de développement économique et social des pays de l'Afrique</b> Latifa ELKHALFAOUI (ENSIAS, Maroc) et Naima ELHAOUD (ENCG Casablanca, Maroc)	



**Session 8 : Marketing, communication et gestion de la relation client**  
/ Marketing, communication and customer relationship management

*Président /Chair : Pr Soumia OMARI*

<b>14h30 – 14h45</b>	- <b>L'intégration d'une solution CRM et son impact sur la performance organisationnelle des banques marocaines</b> Hasnaa GABER et Siham JABRAOUI (ENCG-Casablanca, Maroc)	<b>Salle 15/ Room 15</b>
<b>14h45 – 15h00</b>	- <b>Sponsoring et performance sportive</b> Abderrahim RHARIB ( ENCG Casa, Maroc)	
<b>15h00 – 15h15</b>	- <b>La communication sociétale des entreprises marocaines : une enquête par questionnaire</b> Nezha BAGHAR (ENCG Settat, Maroc)	
<b>15h15 – 15h30</b>	- <b>La Communication Digitale des TPE-PME au Maroc</b> Hajar ANABIR et Samira OUKARFI (FSJES - Ain sebaa, Maroc)	
<b>15h30 – 15h45</b>	- <b>English and the Business World</b> Nabila ELYAZALE (ENCG Casablanca, Maroc)	
<b>15h45 – 16h00</b>	- <b>Le marketing digital et le cycle de vie client : quelle relation ?</b> Bouchra BENNANI et Asmae BOUKHIMA (FSJES - Ain sebaa, Casablanca)	
<b>16h00 – 16h15</b>	- <b>Système de Management Territorial de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH) : Concepts, Approches et Outils</b> Abdallah RHIHIL (ENCG Casablanca, Maroc) et Mostafa YAHYAOUÏ (FLSH Mohammedia, Maroc)	
<b>16h15 – 16h30</b>	- <b>La responsabilité économique du consommateur marocain.</b> Driss BAAKIL (FSJES, Ain sebaa Casablanca) et Souad ELMANSOURI (ENCG, Casablanca)	
<b>16h30 – 17h00</b>	- <b>Pause café / Coffee break</b>	

**Session 9 : Processus de certification des organisations / Certification Process of Organizations**

*Président /Chair : Pr Saadia MAROUANE*

<b>14h30 – 14h45</b>	- <b>La contribution des normes de management par la qualité dans l'amélioration de la performance des entreprises. Une analyse des retombées de l'adoption de la norme ISO 9001 par l'entreprise industrielle «Condor Electronics »,</b> Hamid BELHOCINE et Lyes RECHAM (Université Mouloud MAMMERRI de Tizi Ouzou – Algérie)	<b>Salle 16/ Room 16</b>
<b>14h45 – 15h00</b>	- <b>L'impact de la certification Classe A d'oliver Wight sur la performance de l'entreprise</b> M. Mbarki et Abdelah Moussaoui (ENCG Tanger, Maroc)	
<b>15h00 – 15h15</b>	- <b>L'audit qualité et l'approche de la maîtrise des risques : Cas des PME Marocaines certifiées à la norme ISO 9001 version 2015</b> Hicham Drissi (ENCG Casablanca, Maroc)	
<b>15h15 – 15h30</b>	- <b>Qualité et développement durable : Quelles relations ?</b> Fatiha KHIHEL (FSJES – Mohammedia)	
<b>15h30 – 15h45</b>	- <b>L'impact de la qualité sur la compétitivité des entreprises</b> Fatiha KHIHEL (FSJES Mohammedia, Maroc)	
<b>15h45 – 16h00</b>	- <b>The Impact of Total Quality Management (TQM) and Total Productive Maintenance (TPM) on Productivity of industrial organizations</b> Mohamed Er-ratby et Mustapha MABROUKI (FST Beni Mellal, Maroc)	
<b>16h00 – 16h15</b>	- <b>Les pratiques RH favorables à la performance RH au sein des entreprises au Maroc</b> Hamid LATIF et Mohamed FARIDI (ENCG Settat, Maroc)	
<b>16h30 – 17h00</b>	- <b>Pause café / Coffee break</b>	

**Session 10 : Responsabilité sociale et sociétale des organisations / Social accountability of organizations**

*Président /Chair : Pr Abdelmajid IBENRISSOUL*

<b>14h30 – 14h45</b>	- دور المسؤولية البيئية في تعزيز الأداء التنافسي للمؤسسات : دراسة حالة المؤسسة الجزائرية للاسمنت عين توتة. حفاظ زحل و Nour El Houda YAHIAOUI (كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير جامعة الجليلي ليايس، سيدي بلعباس - Alger)	<b>Salle 17/ Room 17</b>
<b>14h45 – 15h00</b>	- <b>Essaie d'analyse des pratiques RSE dans la gestion des Ressources Humaines des clubs sportifs professionnels marocains - Cas du Wydad Athlétic Club de Football</b> Ayoub KOUTAYA (Faculté Sciences de l'Education Rabat, Maroc)	
<b>15h00 – 15h15</b>	- <b>La RSE et la Performance Globale des Entreprises</b> Khawla BOURAQQADI (ENCG Casablanca, Maroc)	
<b>15h15 – 15h30</b>	- <b>Les pratiques de gestion des Ressources Humaines : Quels effets sur la performance des entreprises ?</b> Bouchra BENRAÏSS et Imad ANDICH (FSJES Fès, Maroc)	
<b>15h30 – 15h45</b>	- <b>Effet de la Responsabilité Sociétale de l'entreprise sur la performance financière d'un opérateur des services aux collectivités locales : Aspects qualitatifs d'une Analyse Coûts- Avantages</b> Hajar MOUATASSIM (FSJES Casablanca, Maroc) et Abdelmajid IBENRISSOUL (ENCG Casablanca, MAROC)	
<b>15h45 – 16h00</b>	- <b>Gestion des Ressources Humaines et développement de la responsabilité sociale dans les organisations sportives à but non lucratif</b> Younes KOUTAYA (Faculté des sciences de l'éducation Rabat, Maroc)	
<b>16h00 – 16h15</b>	- <b>L'impact de l'intégration des pratiques de la RSE sur la compétitivité et la performance des entreprises</b> Youssef OUBOUALI et Sofia ELFAH (ENCG Settat, Maroc)	
<b>16h30 – 17h00</b>	- <b>Pause café / Coffee break</b>	

**Session 10 : Responsabilité sociale et sociétale des organisations / Social accountability of organizations**

*Président /Chair : Pr Abdelmajid IBENRISSOUL*

<b>17h00 – 17h15</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>La conduite d'une stratégie RSE et son impact sur la rentabilité financière des entreprises marocaines cotées en bourse</b> Samia JIRARI (FSJES Marrakech, Maroc)</li> </ul>	<b>Salle 17/ Room 17</b>
<b>17h15 – 17h30</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الاهتمام بمعايير الجودة البيئية وأثره على أداء المؤسسة: مراجعة للأدبيات</li> <li>- نجوى عبد الصمد و أسماء بودونات و زحل حفاظ (جامعة باتنة – Alger)</li> </ul>	
<b>17h30 – 17h45</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>RSE et GRH : levier de performance des entreprises</b> Ibtissame LAKHLILI (Faculté polydisciplinaire Khouribga , Maroc)</li> </ul>	
<b>17h45 – 18h00</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Vers une redéfinition de la performance : la RSE, quels fondements, enjeux et mesure ?</b> Imane GHAZLANE (FSJES Fes, Maroc)</li> </ul>	
<b>18h00 – 18h15</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Branding et Greenwashing : quelle place pour l'éthique dans la pratique de la RSE ?</b> Hicham EL BAYED (Université Hassan 1er Settat, Maroc)</li> </ul>	
<b>18h15 – 18h30</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Analyse Coûts-Avantages des projets inscrits dans une perspectives RSE : Quel impact sur l'intérêt général ?</b> Mouad KASSIMI (ENCG Casablanca, Maroc)</li> </ul>	

## *Programme et activités - 06 Mai 2017*

## *Program and activities - 06 May 2017*

**Session 1 : Audit, Finance, comptabilité et contrôle de gestion / Audit, Finance, Accounting and Management Control**

*Président /Chair : Pr Najoua MAAFI*

9h00 – 9h15	- <b>Le contrôle de gestion comme outil, mécanisme et moyen de mise en place de la nouvelle gouvernance financière publique selon le contexte marocain</b> Mohamed Achraf NAFZAOUI et Mohamed JAOUHARY (ENCG Kénitra, Maroc)	Salle 1/ Room 1
9h15 – 9h30	- <b>La budgétisation axée sur la performance au Maroc: Levier de la bonne gouvernance des finances Publiques</b> Zouhair FADIL (EST Settat, Maroc) et Abderrahim AMEDJAR (EST Settat, Maroc)	
9h30 – 9h45	- <b>Le contrôle de gestion sociale comme levier de la performance</b> Raja KHALED (Université Hassan 1 Settat, Maroc)	
09h45 – 10h00	- <b>L'investissement socialement responsable et la finance islamique quels convergences ?</b> Fatima Zahra EL BALADRI (FSJES Rabat, Maroc)	
10h00 – 10h15	- <b>Pause café / Coffee break</b>	
10h15 – 10h30	- <b>Développement durable et rentabilité des organisations, quelle Relation ?</b> Hakima FASLY (FSJES Mohammedia, Maroc)	
10h30 – 10h45	- <b>L'influence des Mécanismes de Gouvernance Internes sur la Qualité des Résultats Comptables</b> Abderrahim CHTAOUI et Mohamed BENHRIMIDA (FSJES Mohammedia, Maroc)	
10h45 – 11h00	- <b>L'impact du Management de la qualité ISO 9001 sur l'apprentissage organisationnel et l'innovation</b> Chams Eddoha MOKHLIS (ENCG Casablanca, Maroc)	
11h00 – 11h15	- <b>Les mécanismes internes de la gouvernance : l'impact de la qualité de mise en application des IFRS sur la qualité de l'information financière</b> Kamal ABOU EL JAOUAD (ENCG Casablanca, Maroc) et Ghizlane BELMEKKI (FSJES - Ain sebaa, Maroc)	

**Session 2 : Gouvernance, Stratégie et performance des organisations / Governance, Strategy and Performance of Organizations -**

*Président /Chair : Pr Hasnaa GABER*

9h00 – 9h15	- <b>La compétitivité de l'économie marocaine dans le commerce mondial : Eléments d'analyse empirique et critique</b> Mohamed LAHMOUCHI (ENCG Casablanca, Maroc)	<b>Salle 2/ Room 2</b>
9h15 – 9h30	- <b>L'étude de l'implantation du tableau de bord prospectif au sein des organisations publiques marocaines comme outil de pilotage de la performance : Cas du leader mondial sur le marché des phosphates - groupe OCP - l'extraction au niveau de l'axe Daoui – Sidi Chennane</b> Botaina MJIDILA, Youssef EL WAZANI et Malika SOUAF (ENCG Agadir, Maroc)	
9h30 – 9h45	- <b>La gouvernance d'entreprise : Eléments de synthèse</b> Smail KABBAJ et Said TOUMI (ENCG Casablanca, Maroc)	
09h45 – 10h00	- <b>Gouvernance et systèmes de mesures de performance dans les Etablissements et Entreprises Publics Marocains</b> Mohammed IBRAHIMI et Siham NAYM (ENCG Casablanca, Maroc)	
10h00 – 10h15	- <b>Pause café / Coffee break</b>	
10h15 – 10h30	- <b>La gestion du risque des crédits bancaires par la méthode scoring : Cas du Maroc</b> Mohamed LAHMOUCHI (ENCG Casablanca, Maroc) et Bouchra OUARRAOUI (FSJES Oujda, Maroc)	
10h30 – 10h45	- <b>La planification stratégique et performance organisationnelle des PME exportatrices marocaines de l'agroalimentaire</b> Kaoutar BENYETHO (FSJES – Oujda, Maroc)	
10h45 – 11h00	- <b>Modèle d'évaluation du capital relationnel des régions</b> Driss TSOULI et Bouchra ELABBADI (ENCG Tanger, Maroc)	
11h00 – 11h15	- <b>Comment réorganiser les entreprises marocaines pour une transition intelligente collective ?</b> Aïcha EL ALAOUI, (Faculté Poly-disciplinaire Beni Mellal, Maroc)	
11h15 – 11h30	- <b>Proposition d'un outil d'évaluation des projets touristiques dans l'optique du développement durable</b> Youssef EL AZYZY, François PERREULT, Arwata SALAH BABA et Khalil SEMLALI (Université Privée de Marrakech, Maroc)	
11h30 – 11h45	- <b>IT In HRM Practices: A Blessing Or A Curse?</b> - Imane EL OUIZGANI et Lahoucine ABOUDRAR (FSJES Agadir, Maroc) et Mohamed JIDOUR(ENCG Oujda, Maroc)	

### Session 3 : Management des Ressources Humaines et responsabilité sociale et sociétale des organisations

/ Human Resources Management and Social Accountability of Organizations - *Président /Chair : Pr Nabila ELYAZALE*

9h00 – 9h15	- <b>Les pratiques RH socialement responsables cas des grandes entreprises marocaines</b> Rachida ALLALI (ENCG Casablanca, Maroc)	<b>Salle 3/ Room 3</b>
9h15 – 9h30	- <b>Le développement du leadership féminin, levier d'amélioration de la performance des entreprises : Revue de la littérature</b> Radia MECHTOUR (HEC Alger, Algérie)	
9h30 – 9h45	- <b>Etude exploratoire sur les facteurs clés de succès de l'innovation managériale</b> Ouafa BARAKAT et Abdelaziz BENDOU (ENCG Agadir, Maroc)	
09h45 – 10h00	- <b>La qualité de vie au travail au sein des hôpitaux tangérois : Etat des lieux et conditions de développement</b> Ouail EL KHARRAZ et Hasnae NASSER (FSJES Tanger, Maroc)	
10h00 – 10h15	- <b>Pause café / Coffee break</b>	
10h15 – 10h30	- <b>Le propriétaire comme frein de la contribution du manager à la performance de l'entreprise</b> Aicha BAGDI (HEC, Algérie)	
10h30 – 10h45	- <b>L'apprentissage organisationnel comme levier de performance au sein de l'entreprise NAFTAL</b> M'zyene DJAMAL et Akkoul JUGURTHA (Université Mouloud MAMMERI de Tizi-Ouzou, Algérie)	
10h45 – 11h00	- <b>L'ingénierie de formation : pour une formation au service de la performance</b> M.YASSAFI et Aouatef AMMARCHA (EST Casablanca, Maroc)	
11h00 – 11h15	- <b>La Ressource Humaine, comme levier de compétitivité dans les administrations publiques, une lecture à partir du talent managérial : Cas des communes de la wilaya de Tizi-Ouzou</b> Hamid BELHOCINE et Lyes RECHAM (Université Tizi-Ouzou, Algérie)	
11h15 – 11h30	- <b>Analyse des pratiques sociales et sociétales d'une filière sucrière, à travers une étude de cas</b> Mohamed KARIM et Wadi TAHRI (ENCG Fes, Maroc)	
11h30 – 11h45	- <b>Quête d'un modèle de MRH durable pour les PME marocaines : Approche qualitative exploratoire</b> Driss FERRAR (Chercheur Associé NIMEC, Université de Caen, France)	



**Session 4 : Innovation et compétitivité des organisations / Innovation and competitiveness of organizations**

*Président /Chair : Pr Otmane GAIR*

<b>9h00 – 9h15</b>	- <b>Mise à niveau : Facteur de compétitivité des entreprises algériennes</b> Souhila GHOMARI MALTI (Faculté des Sciences Economiques, de Gestion et des Sciences Commerciales Université de Tlemcen, Algérie)	<b>Salle 4/ Room 4</b>
<b>9h15 – 9h30</b>	- <b>Les spécificités des chaînes logistiques dans le secteur agricole : Essai de vérification sur le cas du contexte marocain</b> Mostapha AMRI (ENCG Casablanca, Maroc)	
<b>9h30 – 9h45</b>	- <b>L'innovation dans les PME Manufacturières Algériennes : Analyse des Obstacles</b> Billel ZOUIOUCHE, Hassine ATHMANI (Faculté des sciences économiques, Université Oum EL BOUAGHI, Algérie) et Asma MEROUANI (Faculté des sciences Economiques Université Kasdi Merbah Ouargla, Algérie)	
<b>09h45 – 10h00</b>	- <b>L'impact de la démarche qualité sur l'innovation au sein des organisations</b> Saadia MAROUANE (ENCG Casablanca, Maroc). - <b>La performance par l'optimisation des processus au sein d'une entreprise : Le cas du processus d'Achat</b> Saadia MAROUANE (ENCG Casablanca, Maroc)	
<b>10h00 – 10h15</b>	- <b>Pause café / Coffee break</b>	
<b>10h15 – 10h30</b>	- <b>L'intelligence économique : Quelles pratiques dans les PME marocaines ?</b> Jamila AYEGOU et Hanane ROCHDANE (FSJES Ain sebaa, Maroc)	
<b>10h30 – 10h45</b>	- <b>Association des capacités de durabilité environnementale et des ressources technologiques d'information en vue d'une amélioration élevée de la performance des firmes</b> Boubker NEJJAR (Université Mohammed V Agdal, Maroc)	
<b>10h45 – 11h00</b>	- <b>Gestion de la connaissance et son impact sur la réussite des projets d'entreprise</b> Rachid HADARI et Maria BENBOUZIANE (FLSH Ben M'sick, Maroc)	
<b>11h00 – 11h15</b>	- <b>Le capital immatériel et son impact sur la performance et la compétitivité des organisations</b> Kamal ABOU EL JAOUAD et Nafii IBENRISSOUL (ENCG Casablanca, Maroc)	
<b>11h15 – 11h30</b>	- <b>L'intelligence économique : Quelles pratiques dans les PME marocaines ?</b> Jamila AYEGOU et Hanane ROCHDANE (FSJES Ain sebaa, Maroc)	
<b>11h30 – 11h45</b>	- <b>Analyse et Evaluation des facteurs et événements risqués liés à la chaîne logistique : cas d'industrie Automobile au Maroc.</b> Mohamed ELABDELLAOUI (FSJES, Ain sebaa, Maroc) et Youssef MOFLIH (FSJES, Ain sebaa, Maroc)	

## *Les Doctoriales du CIMSO 2017*

### *Ateliers & workshop*

Horaire/ Timetable	Evénement / Event	Lieux / Places
8h30 – 10h00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Premier Séminaire Doctoral :</b> <b>Experimental research in psychology applied to management sciences research project</b> Professeur Alexander UNGER, Ludwigshafen University School of applied Sciences, Allemagne)</li> <li>- <b>Deuxième Séminaire Doctoral :</b> <b>Synthèse des outils statistiques appliquée à l'élaboration des résultats dans une thèse en sciences de gestion</b> Professeur Adil BOULAHOUAL, ENCG Casablanca, Maroc</li> </ul>	<p>Salle des Conférences / Conference Room</p>
10h00 – 10h15	- <b>Pause café / Coffee break</b>	

<b>Workshop présentation des états d'avancement des projets de thèse # 1 / Workshop on thesis projects progress # 1</b> <i>Président /Chair : Pr Abderrahim GHARIB</i>		
10h15 – 10h30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Stratégies d'internationalisation bancaire et performance financière : Une approche comparative dans le contexte bancaire au Maroc</b> Salwa BOUGHABA (ENCG Tanger, Maroc)</li> </ul>	<b>Salle 12/ Room 12</b>
10h30 – 10h45	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>La gestion stratégique des coûts comme approche multidimensionnelle de la performance des entreprises privées : Cas du secteur de l'agroalimentaire au Maroc</b> Sarah MAGHRAOUI (FSJES Rabat, Maroc)</li> </ul>	
10h45 – 11h00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Optimisation et rationalisation des choix de l'investissement public (IP) dans le cadre du Partenariat Public Privé (PPP)</b> Ibtissam BENERRAMI (FSJES Mohammedia, Maroc)</li> </ul>	
11h00 – 11h15	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Analyse du comportement organisationnel des établissements et entreprises publics à l'égard du contrôle financier : Cas du Maroc (CHU)</b> Abdelaziz BOUALAM (FSJES - Souissi Rabat, Maroc)</li> </ul>	
11h15 – 11h30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Fusions-Acquisitions au Maroc : Etat des lieux et évaluation de la performance</b> Nawal KALHI (EST Casablanca, Maroc)</li> </ul>	
11h30 – 11h45	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Impact des croyances et sentiments d'investisseur sur la prise de décisions dans le marché financier marocain : approche (économétrique - logique floue)</b> Mustapha EL HAMI (FSJES Mohammedia, Maroc)</li> </ul>	
11h45 – 12h00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Le management des risques bancaires</b> Raja SEGHROUCHNI (FSJES Mohammedia, Maroc)</li> </ul>	

<b>Workshop présentation des états d'avancement des projets de thèse # 2 / Workshop on thesis projects progress # 2</b>	
<i>Président /Chair : Pr Taoufik ZINAOUI</i>	
<b>10h15 – 10h30</b>	- <b>LEAGILITY, outil d'optimisation des flux logistiques : cas de l'industrie aéronautique</b> Abderrahmane MOUSSAID (FSJES Casablanca, Maroc)
<b>10h30 – 10h45</b>	- <b>La performance de la gestion publique : Quel modèle de dépenses publiques pour l'économie Marocaine ?</b> Jawad ELALAOUI (FSJES Mohammedia, Maroc)
<b>10h45 – 11h00</b>	- <b>Stratégie Lean &amp; Green et son impact sur la performance de l'entreprise</b> Amina HARBAL (FSJES Mohammedia, Maroc)
<b>11h00 – 11h15</b>	- <b>Essai d'évaluation des politiques vertes au Maroc</b> Hamza BENHADDA (ENCG Kenitra, Maroc)
<b>11h15 – 11h30</b>	- <b>Le rôle de la conduite du changement dans l'aboutissement des projets de transformation de l'administration publique marocaine : Cas des Ministères marocains</b> Fatima Ezzahra NOUIKER (FSJES Casablanca, Maroc)
<b>11h30 – 11h45</b>	- <b>La contribution de l'audit à la gouvernance des organisations : Cas des entreprises marocaines</b> Najah EL AZHARY (FSJES Salé, Maroc)
<b>11h45 – 12h00</b>	- <b>Impact du capital investissement sur la performance des entreprises. (Cas du Maroc)</b> Naji SALAH EDDINE (FSJES Casablanca, Maroc)
<b>12h00 – 12h15</b>	- <b>Le financement participatif : Un instrument au service du développement des PME marocaines</b> khaoula NOUNA (FSJES Agdal, Maroc)
<b>Salle 13/ Room 13</b>	

**Workshop présentation des états d'avancement des projets de thèse # 3 / Workshop on thesis projects progress #3**

*Président /Chair : Pr Hanane AAMOUM*

<b>10h15 – 10h30</b>	- <b>La responsabilité sociale comme vecteur du renforcement de l'implication organisationnelle des employés</b> Safaa MAKATI (FSJES Kénitra, Maroc)	<b>Salle 14/ Room 14</b>
<b>10h30 – 10h45</b>	- <b>Implication organisationnelle et satisfaction au travail : déterminants pour gérer les départs volontaire «turnover»</b> Ali MOKDAD (ESC Alger, Algérie)	
<b>10h45 – 11h00</b>	- <b>Les conséquences de la violation du contrat psychologique sur la santé psychologique des managers</b> Redouane RIZKI (Université Mohamed V, Maroc)	
<b>11h00 – 11h15</b>	- <b>L'esprit RH dans les PME marocaines: Les facteurs déterminants et les pratiques adoptées</b> Insaf HEJAJI (EST Casablanca, Maroc)	
<b>11h15 – 11h30</b>	- <b>Gestion des compétences dans les entreprises au Maroc</b> Fatima Zohra BASSOUL (ENCG Settat, Maroc)	
<b>11h30 – 11h45</b>	- <b>Vers un système de mesure de la performance globale : les indicateurs de la responsabilité sociale de l'entreprise</b> Hind SEMNI (FSJES Fes, Maroc)	
<b>11h45 – 12h00</b>	- <b>La gestion des carrières comme choix stratégique pour améliorer la performance des entreprises marocaines</b> Lamiaa LAOUAMI ( ENCG Settat, Maroc)	

<b>Workshop présentation des états d'avancement des projets de thèse # 4 / Workshop on thesis projects progress # 4</b> <i>Président /Chair : Pr Naima ELHAOUD</i>		
<b>10h15 – 10h30</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>L'impact de la marque nation sur la valorisation du développement économique et social : cas du Maroc</b> Hanaa BOUKARNAOUI (FSJES Rabat, Maroc)</li> </ul>	<b>Salle 15/ Room 15</b>
<b>10h30 – 10h45</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Performance des stratégies de communication financière : cas des sociétés cotées dans la bourse des valeurs de Casablanca</b> Outmane FARRAT (FSJES Fès, Maroc)</li> </ul>	
<b>10h45 – 11h00</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Essai sur la contribution du Système de Management Intégré Qualité-Sécurité-Environnement (QSE) à l'opérationnalisation du développement durable et à la performance globale de l'entreprise industrielle marocaine : Vers une approche durable de la performance</b> Otmame MOKHTARI (FSJES Salé, Maroc)</li> </ul>	
<b>11h00 – 11h15</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Impact de la personnalisation en ligne sur la e-satisfaction et la e-fidélité des cyberconsommateurs marocains</b> Amizmiz Sana-Allah (ENCG Marrakech, Maroc)</li> </ul>	
<b>11h15 – 11h30</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>L'optimisation de la chaine logistique et la performance financière</b> Mohamed Houssam ROCHDI (ENCG Settat, Maroc)</li> </ul>	
<b>11h30 – 11h45</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>L'equity crowdfunding : Modèle de financement alternatif pour les entreprises au Maroc?</b> Wafae ZERRAD (FSJES Casablanca, Maroc)</li> </ul>	

<b>Workshop présentation des états d'avancement des projets de thèse # 5 / Workshop on thesis projects progress # 5</b> <i>Président /Chair : Pr Abdallah RHIHIL</i>		
<b>10h15 – 10h30</b>	- <b>Gestion du risque de la chaîne logistique : Cas des entreprises pharmaceutiques marocaines</b> Chaimaa DAROUICH (FSJES Mohammedia, Maroc)	<b>Salle 16/ Room 16</b>
<b>10h30 – 10h45</b>	- <b>La performance des structures de la diplomatie au Maroc : cas des chambres de commerce d'industrie et de services</b> Houda ZLALI (Université Abdelmalek Essaadi, Maroc)	
<b>10h45 – 11h00</b>	- <b>La gouvernance des entreprises publiques algériennes et le processus décisionnel – étude de cas (Sonatrach entreprise publique – au niveau du siège social à Alger, Hydra)</b> Aimen AMIRA (Université Oran2, Algérie)	
<b>11h00 – 11h15</b>	- <b>L'influence de la pratique de l'innovation produit sur la création de la valeur client</b> Rachida JARRARI (FSJES Casablanca, Maroc)	
<b>11h15 – 11h30</b>	- <b>Audit interne des collectivités territoriales dans le cadre de la régionalisation avancée</b> Mouna AOUJIL (FSJES Kénitra, Maroc)	
<b>11h30 – 11h45</b>	- <b>Management et dynamique urbaine : Cas de la ville de Constantine</b> Saoussene SEGUIA (Université Constantine 1, Algérie)	
<b>11h45 – 12h00</b>	- <b>L'innovation dans les énergies renouvelables : Impact sur le développement durable</b> Maha KHANNIBA (ENCG Casablanca, Maroc)	



**Workshop présentation des états d'avancement des projets de thèse # 6 / Workshop on thesis projects progress # 6**

*Président /Chair : Pr Abderrahmane ELMALIKI*

<b>10h15 – 10h30</b>	- <b>La responsabilité sociale des entreprises et la performance économique</b> Sanaa QADI (FSJES Kénitra, Maroc)	<b>Salle 17/ Room 17</b>
<b>10h30 – 10h45</b>	- <b>Performances des entreprises socialement responsables cotées en bourse</b> Jihad EL YAAGOUBI (Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc)	
<b>10h45 – 11h00</b>	- <b>La modélisation des actions marketing RH pour un management international et interculturel</b> Dalila MERAH (Université d'Oran 2. Algérie)	
<b>11h00 – 11h15</b>	- <b>La conduite d'une stratégie RSE et son impact sur la rentabilité financière des entreprises marocaines cotées en bourse</b> Samia JIRARI (FSJES Marrakech, Maroc)	
<b>11h15 – 11h30</b>	- <b>L'impact de la Responsabilité Sociale des Entreprises marocaines sur le comportement du consommateur</b> - Hajar BEZOUÏ (FSJES SALE, Casablanca)	
<b>11h30 – 11h45</b>	- <b>Modélisation de l'employabilité des diplômés de l'Université Hassan II de Casablanca</b> - Mostafa TALIB (ENCG Casablanca, Maroc)	

<b>Horaire/ Timetable</b>	<b>Evénement / Event</b>	<b>Lieux / Places</b>
<b>13h00 – 13h30</b>	- <b>Distribution des prix des meilleures communications et projets de thèse</b> - <b>Clôture de l'événement.</b>	<b>Salle des Conférences / Conference Room</b>
<b>13h30</b>	- <b>Déjeuner / Lunch</b>	Restaurant